

## SAE étude Poujoulat : Le Jossec Michelangeli

L'entreprise Poujoulat est le leader européen des conduits de cheminée et sorties de toit en inox destinés à la maison individuelle, au logement collectif, au tertiaire et à l'industrie. Elle bénéficie d'un chiffre d'affaires de 288.9 M€ de chiffre d'affaires grâce à une activité qui se répartie sur 3 parties principal : 56% conception et fabrication conduits de cheminées ; 11% construction, installation et maintenance ; 33% transformation de combustibles bois. On pourrait donc répartir son activité en deux secteurs principaux, la conception (56%) et la transformation de combustibles (33%) forme le secteur industriel de l'entreprise (89% au total), et enfin les 11% dû à la construction, installation et maintenance sont dans le secteur des services.

**Tableau des Soldes Intermédiaires de Gestion**

Produits	2021	Charges	2021	SIG
Ventes de marchandises	41664	Coût d'achat des marchandises vendues	24794	<b>Marge commerciale</b>
Production vendue	66698	Déstockage de production	67	<b>Production de l'exercice</b>
Production stockée				
Production immobilisée	0			
Total	66698	Total	67	
Production de l'exercice	66631	Conso en prov des tiers		<b>Valeur ajoutée</b>
Marge commerciale	16870			
Total	83501		38648	
Valeur ajoutée	44853	Impôts et taxes	2416	<b>EBE</b>
Subventions d'exploitation	-6	Charges de personnel	31727	
Total	44847	Total	34143	
EBE	10704	IBE		<b>Résultat d'exploitation</b>
Reprises et transferts de ch	844	DAP	5402	
Autres produits	79	Autres charges	254	
Total	11627	Total	5656	
Résultat d'exploitation	5971	Résultat d'exploitation		<b>Résultat courant</b>
Produits financiers	657	Charges financières	908	
Total	6628	Total	908	
Produits exceptionnels	617	Charges exceptionnelles	741	<b>Résultat exceptionnel</b>
Résultat courant	5720	Résultat courant		<b>Résultat de l'exercice</b>
Résultat exceptionnel		Résultat exceptionnel	124	
		Participation	197	
		Impôts sur les bénéfices	1545	
Total	5720	Total	1866	
Produits des cessions d'actifs	199	Valeur comptable des actifs cédés	194	Plus ou moins values sur cessions d'actifs

### Tableau des Soldes Intermédiaires de Gestion

Produits	2020	Charges	2020	SIG	
Ventes de marchandises	41555	Coût d'achat des marchandises vendues	25223	<b>Marge commerciale</b>	
Production vendue	66560	Déstockage de production	761	<b>Production de l'exercice</b>	
Production stockée					
Production immobilisée	24				
Total	66584	Total	761		
Production de l'exercice	65823	Conso en prov des tiers	40523	<b>Valeur ajoutée</b>	
Marge commerciale	16332				
Total	82155				
Valeur ajoutée	41632	Impôts et taxes	2574	<b>EBE</b>	
Subventions d'exploitation	47	Charges de personnel	33081		
Total	41679	Total	35655		
EBE	6024	IBE			
Reprises et transferts de ch	1144	DAP	5515		
Autres produits	42	Autres charges	276		
Total	7210	Total	3091	<b>Résultat d'exploitation</b>	
Résultat d'exploitation	1419	Résultat d'exploitation		<b>Résultat courant</b>	
Produits financiers	2288	Charges financières	1687		
Total	3707	Total	1687		
Produits exceptionnels	3636	Charges exceptionnelles	3091	<b>Résultat exceptionnel</b>	
Résultat courant	2020	Résultat courant			
Résultat exceptionnel	545	Résultat exceptionnel			
		Participation			
		Impôts sur les bénéfices	205	<b>Résultat de l'exercice</b>	
Total	2565	Total	205		
Produits des cessions d'actifs	1298	Valeur comptable des actifs cédés	1255	Plus ou moins values sur cessions d'actifs	

# Bilan fonctionnel au 31 mars 2021

<b>Emplois Stables</b>	<b>155327</b>	<b>Ressources Stables</b>
Actif immobilisé	155310	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	17	<i>Ressources propres</i>
		<i>Capitaux propres du bilan</i>
		<i>Amortissements et provisions d'actif</i>
		<i>Provisions pour risques et charges</i>
		<i>Dettes financières</i>
		Emprunts obligatoires et divers
		Emprunts auprès des établissements de crédit(sauf
<b>Emplois circulants</b>	<b>78384</b>	<b>Ressources circulantes</b>
Stocks	18402	Avances et acomptes reçus
Avances et acomptes versés	0	Dettes fournisseurs et comptes rattachés
Créances clients et comptes rattachés	21384	Dettes fiscales et sociales
Autres créances	37414	Autres dettes
Charges constatés d'avance	1184	Produits constatés d'avance
		Dettes sur immobilisations et comptes rattachés
<b>Excédents de Trésorerie</b>	<b>5838</b>	<b>Crédits de Trésorerie</b>
Valeurs mobilières de placement	0	Concours bancaires et SCB
Disponibilités	5838	
Total	<b>239549</b>	

# Bilan fonctionnel au 31 mars 2020

<b>Emplois Stables</b>	<b>154226</b>	<b>Ressources Stables</b>
	154	
Actif immobilisé	059	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	167	<i>Ressources propres</i>
		<i>Capitaux propres du bilan</i>
		<i>Amortissements et provisions d'actif</i>
		<i>Provisions pour risques et charges</i>
		<i>Dettes financières</i>
		Emprunts obligatoires et divers
		Emprunts auprès des établissements de crédit(sauf
<b>Emplois circulants</b>	<b>68665</b>	<b>Ressources circulantes</b>
Stocks	20 056	Avances et acomptes reçus
Avances et acomptes versés	0	Dettes fournisseurs et comptes rattachés
Créances clients et comptes rattachés	15 831	Dettes fiscales et sociales
Autres créances	31 756	Autres dettes
Charges constatés d'avance	1022	Produits constatés d'avance
		Dettes sur immobilisations et comptes rattachés
<b>Excédents de Trésorerie</b>	<b>464</b>	<b>Crédits de Trésorerie</b>
Valeurs mobilières de placement	0	Concours bancaires et SCB
Disponibilités	464	
Total	<b>223355</b>	

## Indicateurs et ratios (SIG)

	2019/2020	2020/2021	% de variation entre les 2 exercices ou évolution
CA	108115	108362	0,23%
<i>Dont Ventes march</i>	<i>41555</i>	<i>41664</i>	0,26%
<i>Dont Prod vendue</i>	<i>66560</i>	<i>66698</i>	0,21%
Résultat	2360	3854	63,31%
CAF	5844	8942	53,01%
<b>Profitabilité</b>			
Résultat/CA	<b>0,02</b>	<b>0,04</b>	62,93%
VA/CA	<b>0,39</b>	<b>0,41</b>	7,49%
EBE/CA	<b>0,06</b>	<b>0,10</b>	77,28%
Rés d'expl/CA	<b>0,01</b>	<b>0,06</b>	319,83%
Rés courant/CA	<b>0,02</b>	<b>0,05</b>	182,52%
<b>Partage VA</b>			
Charges de personnel/VA	<b>0,79</b>	<b>0,71</b>	-10,98%
Intérêts/VA	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	-14,58%
CAF/VA	<b>0,14</b>	<b>0,20</b>	42,02%

L'entreprise Poujolat à une activité principalement industriel, Peut dynamique sur les dernières années car son Chiffre d'affaires n'a presque pas progressé, seulement 0,23% de CA en plus entre 2020 et 2021.

Malgré cette faible augmentation du CA on peut noter une forte augmentation du résultat avec +63,3%, le résultat est passé de 2% du CA à un peu plus de 4% du CA. Ceci peut s'expliquer par le fait que sa Valeur ajoutée a augmenté par rapport à l'année dernière, ses coûts externes sont donc plus faibles et/ou le prix de vente de ses marchandises est plus élevé.

L'EBE généré proportionnellement est encore plus élevé : une fois les charges de personnel et les impôts payés, il reste à l'entreprise Poujolat 10% de son CA, pour rémunérer les apporteurs de capitaux et investir. La charge personnelle représente 71% de la VA en 2021, cela montre que l'entreprise reverse très majoritairement la VA à ses salariés, même si ce taux a diminué par rapport à 2020.

Les salariés ont beau pesé énormément sur le VA, l'entreprise ne va pas non plus s'endetter car elle ne consacre qu'une très petite partie de sa VA aux intérêts, moins de 1%.

Même si les résultats courant et d'exploitation sont en forte augmentation, le résultat exceptionnel lui a diminué.

Malgré tout, l'entreprise dispose d'une CAF de près de 8 942 000€ qui peut lui fournir un apport de fonds propres.

#### Indicateurs et ratios du bilan fonctionnel

	2019/2020	2020/2021	% de variation entre les 2 exercices ou évolution
<b>FR</b>	45 839	59229	29,2%
<b>BFR</b>	48 635	53396	9,8%
<b>Trésorerie Nette</b>	-2 796	5833	308,6%
<b>Ratios</b>			
Ressources stables / Emplois stables	<b>129,7%</b>	138,13%	6,5%
Endettement / Ressources propres	37,14%	37,12%	-0,1%
FR / BFR	94,25%	110,92%	17,7%

#### Même chose pour le bilan fonctionnel :

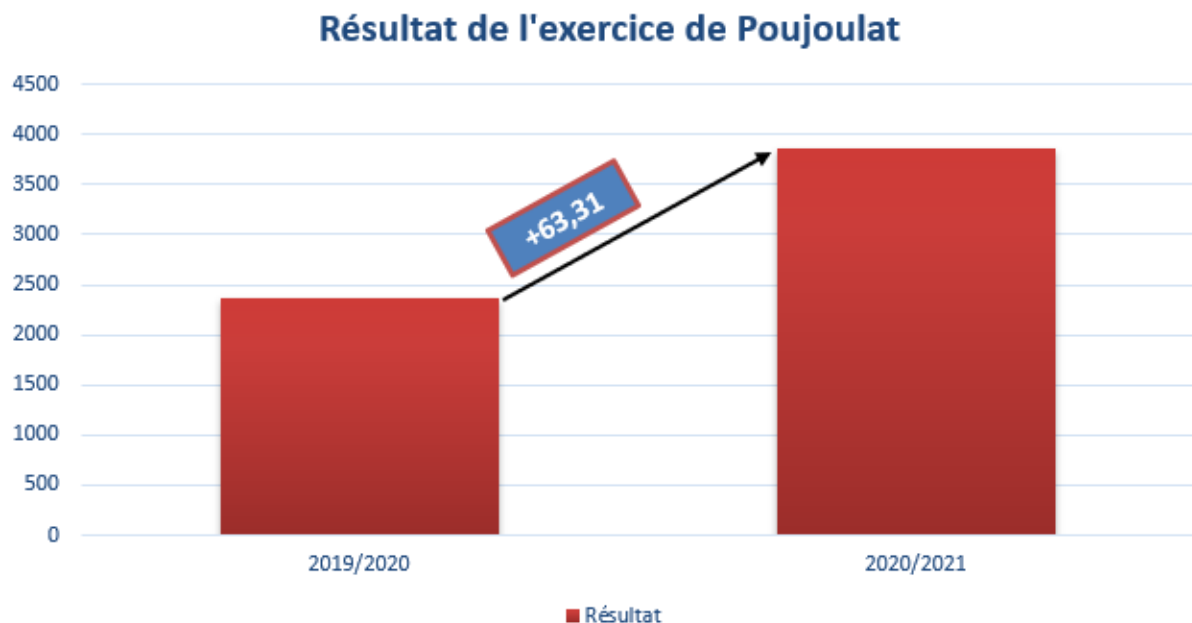
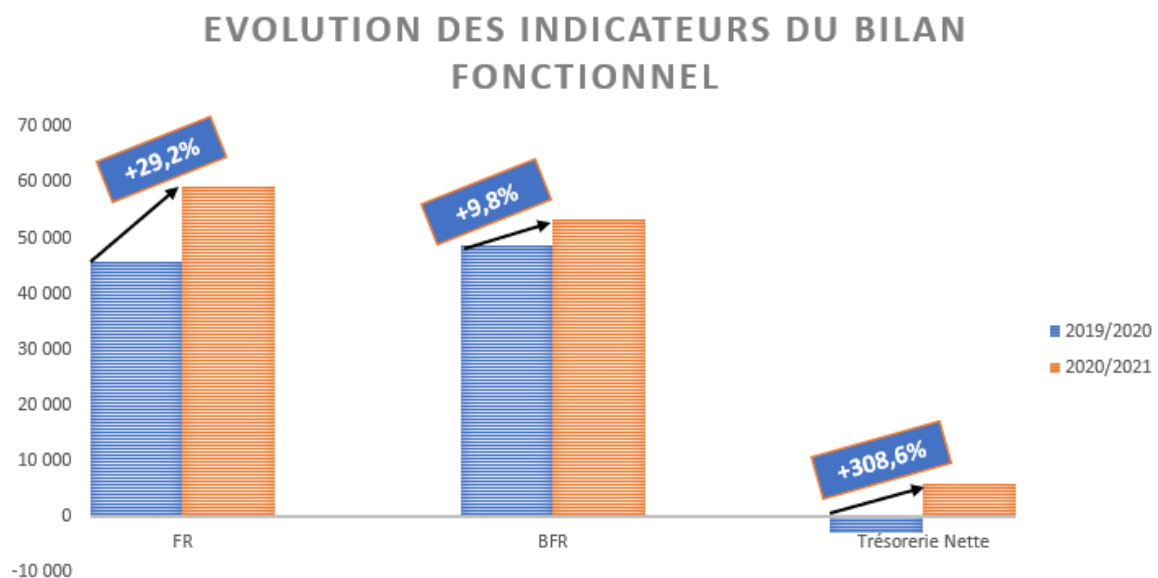
En 2020, la situation de financement de l'entreprise Poujoulat semblait légèrement défavorable, le FR, qui représentait 29,7% des emplois stables, ne couvrait pas le BFR et rendait la trésorerie négative de presque 2 800 000 €.

En 2021, la situation de financement a radicalement changé, le FR couvre cette année le BFR et permet de re remplir la trésorerie remonte à plus de 5 800 000€ dans le positif. Cette remonter de la trésorerie permettra d'investir dans différent domaine et de rembourser ses associés. Sur cette année, le FR représente 38, 3% des emplois stables, soit une augmentation de + 6,5%.

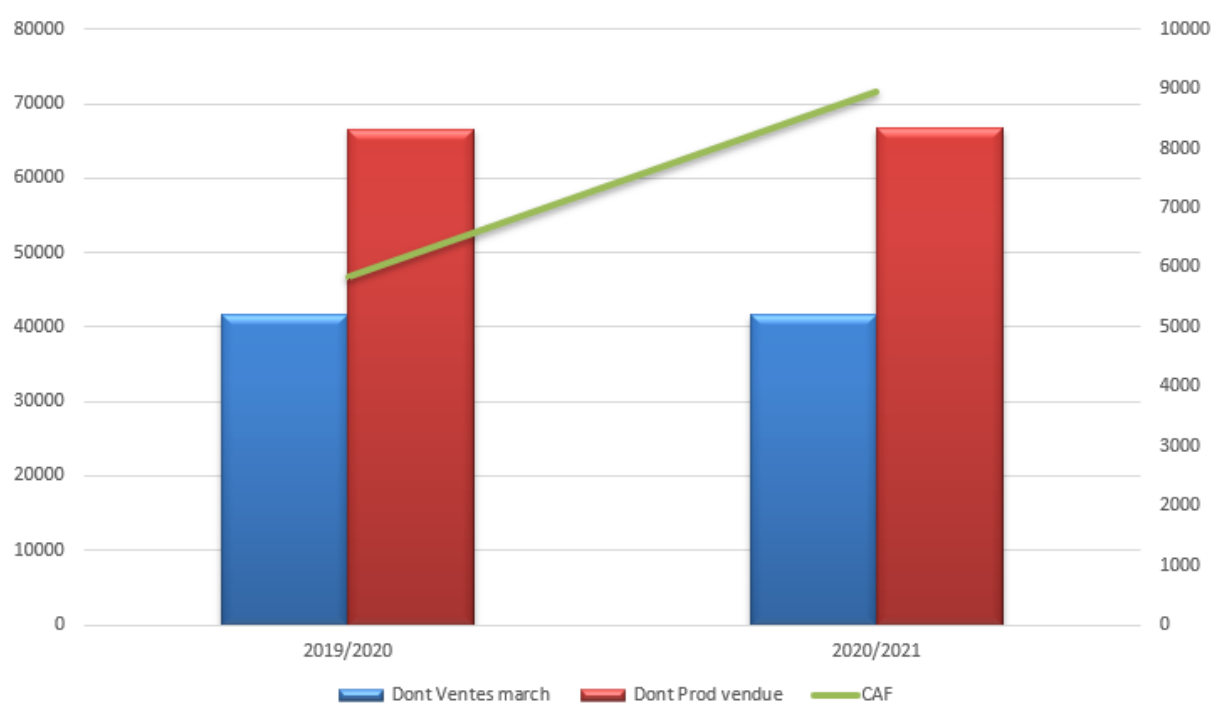
Les principales raisons qui font que l'entreprise a vu une amélioration de sa trésorerie, c'est tout d'abord une forte augmentation de son FR, certes leur BFR a également augmenté,

mais vu l'augmentation du FR, le BFR est quand même passé en dessous. Une diminution du délai de rotation du stock de matières premières ; et d'autre part à une augmentation du délai de paiement accordé par les fournisseurs sont les 2 raisons qui montrent cette amélioration globale de la trésorerie.

Vu que le FR est sur une lancée de très forte augmentation qui est proportionnellement toujours supérieur au BFR, l'entreprise doit rester sur des bases identiques pour pouvoir continuer à maintenir une trésorerie aussi bonne que celle de 2021.



### Exercice de Poujoulat sur les années 2019-2021



### Evolution du partage de la VA

